



Informe Trimestral

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Fortalecimiento de la seguridad hídrica y resiliencia en cuencas prioritarias a partir de Soluciones basadas en la Naturaleza y la gobernanza efectiva
No. de proyecto	00123123
Agencia de ejecución	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
Presupuesto total	\$328,683.15 USD
Presupuesto disponible para el año	\$134,518.64 USD
Duración del proyecto	33 meses
Resultado de CPD	Efecto directo 6 del marco de cooperación. Al 2025, el Estado mexicano implementa políticas, estrategias y programas que permitan avanzar hacia una economía verde que promueva la mitigación del cambio climático y el fortalecimiento del marco institucional, considerando la eficiencia energética, la promoción de energías limpias y renovables, la producción, el consumo, el transporte, las ciudades y la agricultura sostenibles, con un enfoque de salud, derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio.

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

Resultado.1 Subcuencas prioritarias cuentan con diagnósticos y estrategias de gestión territorial participativa y sostenible para el reabastecimiento y gestión sostenible de agua que incorporan criterios de cambio climático, soluciones basadas en la naturaleza y gobernanza efectiva.

Objetivo: Diseñar estrategias con enfoque de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) para contribuir a la seguridad hídrica en dos subcuencas, a partir del análisis y caracterización de las zonas de provisión de servicios ambientales hidrológicos para comunidades, sectores productivos y medios de vida, así como de procesos de cambio de uso de suelo y escenarios climáticos.

Breve descripción de la meta anual:

- Cuatro portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza que contribuyan a la seguridad hídrica, uno para cada sitio de intervención.

Descripción: En diciembre de 2023, se cuenta con cuatro portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza (para las Subcuencas de Río Santiago-Río Zula en Jalisco, para la subcuenca Alto Atoyac, en Tlaxcala-Puebla, para la cuenca Sonora y otras, en Sonora, y para la cuenca Culiacán, en Sinaloa), construido a partir de diagnósticos y validado por actores clave.

Entregable 1.1 Cuatro portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza que contribuyan a la resiliencia y seguridad hídrica en dos subcuencas prioritarias, que incluyan un diagnóstico.

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
<p>Utilización de la información pública disponible y más actualizada con la mejor escala posible.</p>	<p>En proceso: Tras haber concluido la consultoría IC para realizar el análisis geoespacial a través de Sistemas de Información Geográfica en las dos cuencas seleccionadas para delimitar zonas de interés por su provisión de servicios ambientales hidrológicos, se continuo el trabajo de gabinete por parte del equipo del proyecto.</p> <p>Si bien se tenía una caracterización biofísica y socio-económica, para cada una de las subcuencas prioritarias (Río Santiago y Río Zula, en Jalisco; Río Alto Atoyac, en Tlaxcala y Puebla), hacían falta algunos elementos, principalmente sociales y de gobernanza, que permitan aterrizar el portafolio de Soluciones basadas en la Naturaleza.</p> <p>El primer trimestre de 2022 se trabajó en identificar los servicios ecosistémicos claves brindados por las cuencas, las zonas que los proveen y se sintetizó la información de medidas y estrategias con enfoque de Soluciones basadas en la Naturaleza.</p> <p>Durante el segundo trimestre del 2022 se identificó la necesidad de contar con información detallada de las zonas con potencial muy alto, alto y medio para desarrollar a cabo acciones de conservación, restauración y aprovechamiento sustentable. Dicha información permitiría definir las zonas en las que deben implementarse las diferentes medidas SbN propuestas en los portafolios. Por tal razón, se trabajaron Términos de Referencia (TdR) para servicios de consultoría, a través de la cual se obtenga dicha información. Al termino de este segundo trimestre, los TdR ya fueron publicados y se ha recibido una propuesta, por invitación directa.</p> <p>Durante el tercer trimestre se inició una identificación de proyectos, instrumentos y programas que tengan incidencia en los territorios de las nuevas cuencas focales (Sonora y otras, y Culiacán) en los cuales se incorpore la perspectiva de SbN para la seguridad hídrica y la perspectiva climática. Asimismo, se dio inicio a una consultoría para obtener la información adicional requerida para los portafolios solicitados. Para garantizar que esta se desarrolla de acuerdo a los requerimientos del proyecto, se llevaron a cabo reuniones quincenales con la consultora. Para finales del trimestre, se ha entregado el primero de los entregables estipulados en su contrato, y se cuentan con avances en el segundo de ellos.</p> <p>Para el cuarto trimestre se concluyó con esta consultoría, con la cual se suma información pública sobre los usos consuntivos del agua, en los distintos municipios que conforman las cuencas de interés. Estos últimos insumos fueron utilizados por el equipo del proyecto para continuar con la construcción de los portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza para las cuencas de los ríos Santiago-Zula y Alto Atoyac.</p> <p>Estos términos de referencia se compartieron con actores clave</p>	<p>Diciembre 2023</p>

	de las cuencas, con la finalidad de contar con su retroalimentación sobre la estructura y contenido de los mismos.	
Revisión documental y criterios internacionales para la definición de SbN con base en criterios de las subcuencas	<p>FINALIZADO: Se han analizado los estándares globales en la materia, así como algunas guías de proyectos (nacionales e internacionales) para desarrollar acciones con este enfoque. Se espera poder aplicar esta información una vez que se cuente con el diagnóstico biofísico y socio-ambiental terminado.</p> <p>Se han sostenido reuniones de intercambio con otros proyectos como CityAdapt de PNUMA que han permitido analizar las posibilidades de replicabilidad y escalabilidad del modelo. Particularmente, se mantuvo una sesión de trabajo con socios estratégicos del territorio y CityAdapt, para relatar la relevancia de estas medidas.</p> <p>Estos criterios serán plasmados en el Portafolio de SbN, que derive de la consultoría antes mencionada y del trabajo del equipo del proyecto.</p> <p>En el cuarto trimestre del 2022, se retomó la revisión documental que se realizó con anterioridad para asegurar que los portafolios que están por desarrollarse estuvieran basados en conocimiento significativo y relevante, con lo cual se contribuya a la toma de decisiones en torno a la gestión hídrica y territorial de las cuencas.</p>	Septiembre 2022
Diseño participativo y con base en análisis robustos para la definición de los portafolios de intervenciones de SbN en dos subcuencas.	<p>En proceso: Durante el primer trimestre de 2022 se terminaron de diseñar las estrategias y medidas con enfoque de Soluciones basadas en la Naturaleza, para cada cuenca prioritaria del proyecto.</p> <p>A partir de ello, en el primer trimestre de 2022 se planearon y diseñaron dos talleres participativos virtuales: uno para las subcuencas Santiago-Zula, en Jalisco; otro para la subcuenca Alto Atoyac, en Tlaxcala y Puebla. Los talleres se realizaron el día 3 de marzo y 23 de febrero, respectivamente, al cual fueron convocados miembros de la academia, gobiernos estatales, gobiernos municipales y organizaciones de la sociedad civil que inciden en cada una de las cuencas. La participación total fue de 23 y 36 personas, respectivamente.</p> <p>En el tercer trimestre de 2022 se estableció contacto con diferentes instituciones y organizaciones de las nuevas cuencas focales del proyecto (Sonora y otras, y Culiacán), con la finalidad de identificar necesidades y puntos de entrada para la elaboración de Portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza para la seguridad hídrica. Se espera que en el siguiente trimestre se definan rutas de acción.</p> <p>Por otro lado, en este último trimestre de 2022 se comenzó con el diseño de los Términos de Referencia para la elaboración y construcción de nuevos portafolios, para las cuencas Sonora y otras, y Culiacán. Como parte de este proceso, se llevó a cabo el acercamiento con nuevos actores de las cuencas de interés. Asimismo, se generaron espacios en los cuales dichos actores pudieran retroalimentar los Términos de Referencia, asegurando que los productos sean útiles para los actores en territorio. En particular, se recibieron insumos por parte de la Secretaría de</p>	Diciembre 2023

	Bienestar y Desarrollo Sustentable. Se espera que los términos de referencia puedan ser publicados en el primer trimestre de 2023.	
--	---	--

Resultado 2. Gestión territorial para la resiliencia hídrica mejorada que contribuye incrementar los servicios de provisión de agua en subcuencas seleccionadas para el reabastecimiento.

Objetivo: Promover la implementación participativa de SbN, para proteger, manejar y restaurar ecosistemas, con un enfoque de cuenca, que contribuyan a la infiltración y provisión sostenible de agua en las subcuencas a intervenir.

Breve descripción de la meta anual

- 30 actores que han adquirido capacidades para el diseño e implementación de soluciones basadas en la naturaleza que contribuyan a la seguridad y la resiliencia hídrica.

Descripción: Es la sumatoria de los actores sociales de los sectores público, privado o social que han fortalecido sus capacidades, en materia de SbN, en las zonas de influencia del proyecto, en junio 2022.

- 100 hectáreas de superficie de los sitios prioritarios bajo esquemas de restauración, conservación o manejo con mejora en su gestión sostenible del agua.

Descripción: Es la sumatoria en hectáreas en las que se implementan prácticas de restauración, conservación y manejo para mejorar la resiliencia y seguridad hídrica al finalizar el proyecto, en junio 2022.

Entregable 2.1 Reporte técnico del diseño, acompañamiento, implementación y lecciones aprendidas de las medidas de soluciones basadas en la naturaleza en terreno.

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Minutas de seguimiento de las reuniones con Comité de seguimiento	<p>En proceso: En el segundo trimestre del 2021 se realizaron dos sesiones de talleres de fortalecimiento e intercambio de experiencias con actores sociales y potenciales socios ejecutores en las cuencas, esto permitió la identificación de capacidades.</p> <p>Durante el tercer trimestre de 2021, se llevó una reunión con el Comité Técnico de Seguimiento (CTS) (05 de agosto), con la finalidad de evaluar posibles socios y propuestas implementadoras de Soluciones basadas en la Naturaleza, así como conformar formalmente este grupo, a través de un Acta de Conformación.</p> <p>En el último trimestre de 2021 se llevó a cabo la Segunda Reunión del CTS (10 de noviembre), en la cual se presentaron los avances en el cumplimiento de los Planes de Trabajo de las acciones implementadas en el territorio (por parte de Pronatura México, A.C. y AIPROMADES Lago de Chapala. También se colaboró con el proyecto CityAdapt de PNUMA, para mostrar las SbN que han sido implementadas en Xalapa, el mecanismo de escalamiento, y el rol del Consejo conformado para su implementación. En esta reunión participaron: CONAGUA, SEMADET, SMADSOT, CONANP, Pronatura México, AIPROMADES, CityAdapt, Fundación Coca-Cola, Arca Continental y PNUD.</p> <p>Para el primer trimestre del 2022 no se realizaron reuniones con el Comité Técnico de Seguimiento, pues, en su lugar, se llevaron a</p>	<p>Noviembre 2023</p>

	<p>cabo talleres para la retroalimentación y validación de portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza de las subcuencas priorizadas. En dichos talleres participaron los miembros del CTS.</p> <p>Durante el segundo trimestre de 2022 se planeó, organizó y ejecutó la Tercera sesión del CTS, fechada el 9 de junio. Esta sesión tuvo como objetivos: a) Presentar los avances de la implementación piloto de SbN en cuencas prioritarias; b) Presentar el panorama general de financiamiento para la sostenibilidad de SbN; c) Plantear opciones para el financiamiento y sostenibilidad de SbN en el sector hídrico, ofreciendo como ejemplo el trabajo realizado por la Iniciativa Finanzas para la Biodiversidad (BIOFIN). En esta sesión hubo participación de dos instituciones públicas a nivel federal; tres instituciones públicas a nivel estatal; dos instituciones privadas; y dos instituciones de la sociedad civil organizada.</p> <p>En el tercer trimestre de 2022 se llevó a cabo un taller presencial de cierre de actividades de implementación de SbN para la seguridad hídrica de las subcuencas Santiago y Zula. En este taller, realizado el 8 de agosto, se contó con la participación de los miembros del Comité Técnico de Seguimiento relevantes para las cuencas: Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Territorial, Comisión Nacional del Agua, Fundación Coca-Cola, Arca Continental y AIPROMADES. Adicionalmente, en la sesión hubo participación de la Secretaría de Gestión Integral del Agua. Tras realizar un recorrido en campo para observar las actividades realizadas, se dialogó tanto del impacto del proyecto a nivel comunitario, como ecosistémico; se identificaron buenas prácticas y lecciones aprendidas, así como áreas de oportunidad para la sostenibilidad.</p> <p>Adicionalmente, con el fin de garantizar que el segundo ciclo de implementación de acciones SbN se realiza contando con la retroalimentación y validación de actores clave de las cuencas de incidencia, se planeó y llevó a cabo un taller de evaluación de propuestas y selección de los nuevos socios implementadores de SbN para la seguridad hídrica de las subcuencas Santiago y Zula y Alto Atoyac. Este taller se desarrolló el 27 de septiembre de 2022, contando con los miembros del CTS.</p> <p>Dado que este segundo ciclo de implementación sumará nuevas cuencas (río Sonora y otras, y río Culiacán), también se mantuvieron reuniones con actores clave del sector público de los estados de Sonora y Sinaloa, para difundir el proyecto y las actividades que se estarán impulsando en el próximo ciclo. A estos actores se les invitó, a su vez, a participar en el proceso de evaluación de propuestas y selección de socios implementadores. El taller para las cuencas Sonora y otras y Culiacán se llevó a cabo el 28 de septiembre y contó con la participación de: CONAGUA, CONANP, Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable (SEBIDES) del estado de Sinaloa, Secretaría de Agricultura y Ganadería del estado de Sinaloa, Comisión Nacional Forestal, Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable del estado de Sonora, Ayuda en Acción de México A.C., Arca Continental.</p>	
--	---	--

	<p>Ambos talleres constituyeron un proceso clave para la presentación y selección de los proyectos en territorio de parte de organizaciones involucradas en la gestión hídrica de las cuencas. En conjunto, discutieron y definieron los proyectos que serán implementados de noviembre 2022 a octubre 2023.</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2022 no se tuvieron reuniones con los Comités Técnicos de las cuencas debido, principalmente, a que la implementación en terreno arrancó en noviembre. Sin embargo, con actores específicos de algunos comités se tuvo diálogo. Tal es el caso de CONAGUA a nivel federal y estatal, con quienes se estuvo dialogando para contar con su visto bueno sobre planes de trabajo de las organizaciones.</p> <p>Se tiene contemplado para el primer trimestre de 2023 llevar a cabo una reunión para informar sobre los avances en la implementación.</p>	
<p>Reporte técnico de las SbN implementadas en terreno.</p>	<p>En proceso: Durante el segundo trimestre del 2021 se elaboraron dos Términos de Referencia para la implementación de medidas de SbN (uno para Jalisco, otro para Tlaxcala-Puebla).</p> <p>En el tercer trimestre del 2021, ambos Términos de Referencia fueron publicados a través de la página de Licitaciones, PNUD México (5 y 6 de julio, respectivamente). Con estos procesos, se seleccionó al socio que implementaría acciones con perspectiva de SbN en Jalisco. Para el caso de Tlaxcala-Puebla, se abrió un nuevo proceso, que concluyó en septiembre.</p> <p>La implementación de acciones en el territorio empezó el 3 de septiembre, en el caso de Jalisco; y el 8 de octubre, en el caso de Tlaxcala. Debido a los tiempos, se tienen avances en la definición de Planes de Trabajo. Los primeros reportes de implementación se entregarán hasta el cuarto trimestre del año.</p> <p>Durante el último trimestre del 2021 se trabajó de la mano de los aliados en el territorio, para terminar de definir los Planes de Trabajo, acciones por implementar en materia de manejo, conservación y restauración de ecosistemas, definición de trabajo social a realizar con las comunidades. Si bien las acciones puntuales se iniciarán al arrancar el 2022, ya se tienen cartas descriptivas y planes listos para las intervenciones.</p> <p>Durante el primer trimestre de 2022 se inició con la implementación de acciones en campo. Para el seguimiento, se realizaron llamadas periódicas con ambos socios ejecutores, y se solicitaron informes parciales de avances. Adicionalmente, se realizó una visita a campo para supervisión de actividades en la cuenca Alto Atoyac, del 10 al 11 de marzo.</p> <p>En el segundo trimestre del 2022 se terminaron de ejecutar los planes de trabajo de los socios ejecutores, en ambas cuencas. Además, se realizaron visitas a campo a las cuencas Santiago-Zula, para revisar los avances de implementación (del 5 al 7 de abril, y 3 al 6 de mayo).</p>	<p>Noviembre 2023</p>

	<p>En este sentido, se cuenta con informes finales de la implementación de acciones en territorio. Además, se elaboró un informe final para el donante.</p> <p>En el tercer trimestre del 2022 se generaron síntesis de resultados de la implementación en territorio, para compartir con actores clave de las cuencas en los talleres de cierre.</p> <p>Además, se diseñó y publicó una convocatoria – en colaboración con Ayuda en Acción de México A.C., para identificar nuevos socios implementadores de SbN para la seguridad hídrica, como parte del segundo ciclo de implementación. Tras el cierre de la convocatoria, se revisaron las propuestas recibidas (16 propuestas), se realizaron entrevistas y se llevaron a cabo talleres participativos con actores clave para seleccionar a los ganadores.</p> <p>En el cuarto trimestre de 2022 arrancó oficialmente la implementación por parte de las organizaciones seleccionadas para implementar Soluciones basadas en la Naturaleza que abonen a la seguridad hídrica de cuencas prioritarias. En este sentido, se estuvo trabajando en el diseño de los Planes de Trabajo de cada organización (4 subproyectos implementados por 4 socios locales), con base en su propuesta elaborada, en las necesidades específicas del proyecto Resiliencia hídrica, así como en los comentarios emitidos por miembros del Comité Técnico de Seguimiento:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Río Santiago-Zula: a cargo de AIPROMADES. - Río Alto Atoyac: a cargo del Centro de Capacitación en Cuencas, A.C. - Río Culiacán: a cargo de Fábricas del Agua Centro Sinaloa, I.A.P. - Río Sonora y otras: a cargo de Protección de la Fauna Mexicana, A.C. <p>Asociado a la implementación de este segundo ciclo de acciones con enfoque SbN, en diciembre de 2022 se hicieron visitas a campo a las dos cuencas que se sumaron a los territorios prioritarios: río Culiacán y río Sonora y otras. Durante estas visitas se realizaron recorridos en los sitios que serán sujetos a estas estrategias SbN. Asimismo, fue posible conocer a los socios implementadores y a algunos de sus aliados en terreno. Finalmente, con base en lo observado, se realizaron algunos ajustes a los planes de trabajo.</p> <p>Se espera visitar las cuencas del río Santiago-Zula y Alto Atoyac, donde se implementan los dos subproyectos restantes, a inicios de 2023.</p>	
Entregable 2.2 Memorias de dos capacitaciones a socios y actores clave para el diseño de SbN y la sistematización de lecciones aprendidas.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable

<p>Cartas descriptivas de los talleres de capacitación elaborados</p>	<p>En proceso: La tercera reunión del Comité Técnico de Seguimiento se planeó para el cuarto trimestre del 2021. Durante el tercer trimestre se comenzó a planear dicha reunión, en la cual se llevará a cabo una capacitación en materia de sostenibilidad y escalabilidad de Soluciones basadas en la Naturaleza.</p> <p>Además, durante el tercer trimestre del 2021 se empezó a planear y construir un Workshop sobre Soluciones basadas en la Naturaleza, de la mano de otros proyectos PNUD, que se llevará a cabo durante noviembre.</p> <p>En el cuarto trimestre del 2021, enmarcada en la Segunda Reunión del Comité Técnico de Seguimiento, se llevó a cabo una capacitación en materia de escalabilidad de Soluciones basadas en la Naturaleza, a partir de un modelo de gobernanza. En este taller participaron los miembros del Comité Técnico de Seguimiento (quienes firmaron el Acta de Conformación), así como la Secretaría de Medio Ambiente Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial de Puebla. La capacitación se llevó a cabo de la mano del proyecto CityAdapt, de PNUMA.</p> <p>Por otro lado, se llevó a cabo el 25 de noviembre un Workshop e Intercambio de Experiencias titulado “Políticas públicas y enfoques basados en ecosistemas: nociones básicas y experiencias en México”. Este taller se desarrolló de la mano de otros proyectos de PNUD, y tuvo como fin difundir los enfoques basados en ecosistemas para la atención de diversas problemáticas, así como evidenciar la vinculación de diferentes sectores en dichas acciones.</p> <p>En el primer trimestre del 2022 se llevaron a cabo dos talleres para la retroalimentación y validación de Portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza. Durante estos talleres se incluyó un componente referente a fortalecer capacidades en materia de SbN. Estos talleres se realizaron de forma virtual, el 23 de febrero y el 3 de marzo, contado con una participación de 36 y 23 personas.</p> <p>En el segundo trimestre del 2022 se llevó a cabo la tercera reunión del Comité Técnico de Seguimiento, durante la cual los participantes pudieron fortalecer conocimientos en torno a opciones para financiar SbN en el sector hídrico. Se cuenta con la carta descriptiva del taller.</p> <p>En el tercer trimestre del 2022 se desarrolló el Taller de evaluación y selección de socios implementadores para las cuencas de Sonora y otras y Culiacán. Como parte de la agenda, se incluyó una sección para identificar la conceptualización de SbN por parte de los participantes, así como una explicación –por parte del equipo técnico del proyecto – sobre estas estrategias.</p> <p>Por otro lado, se desarrolló una Estrategia de Fortalecimiento de Capacidades para organizaciones de la sociedad civil, a partir de un análisis de capacidades realizado en nueve organizaciones.</p> <p>Durante el cuarto semestre de 2022 no se planearon talleres de capacitación a cargo del equipo del Proyecto Resiliencia hídrica. Sin embargo, se realizaron gestiones para sumar esfuerzos con otros proyectos implementados por el PNUD que comparten como fin el fortalecimiento de la sociedad civil. En específico, se</p>	<p>Noviembre 2023</p>
---	--	-----------------------

	<p>acordó considerar a las cuatro organizaciones que implementan SbN en el territorio en módulos sobre “Teoría del cambio: medición del impacto” y “Sistematización participativa de experiencias”, de la Comunidad de Práctica y Aprendizaje en Economía Social (La Compa), del proyecto que PNUD implementa de la mano de Fomento Social City-Banamex y Nuup.</p>	
--	---	--

<p>Memorias de los talleres de capacitación impartidos.</p>	<p>En proceso. Tras llevarse a cabo el Workshop e Intercambio de Experiencias: “Políticas públicas y enfoques basados en ecosistemas: nociones básicas y experiencias en México”, se está trabajando de la mano de los proyectos organizadores para generar una memoria del mismo. Se espera tenerla lista a finales del primer trimestre del 2022, para ser difundida a los participantes y público en general.</p> <p>Referente a las actividades del primer trimestre del 2022, se generaron relatorías de los dos talleres de retroalimentación y validación de Portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza para la seguridad hídrica.</p> <p>Para la 3ª sesión del Comité Técnico de Seguimiento, desarrollada en el segundo trimestre de 2022, se generó una relatoría, misma que fue compartida con todos los participantes al taller.</p> <p>En el cuarto semestre de 2023, en colaboración con otros proyectos implementados por el PNUD, las cuatro organizaciones socias encargadas de la implementación de SbN participaron en el módulo de fortalecimiento de capacidades “Teoría del cambio: medición del impacto” y “Sistematización participativa de experiencias”. La finalidad de ello fue contribuir a que las organizaciones puedan definir indicadores no sólo de gestión, sino de impacto para evaluar los proyectos que desarrollan; asimismo que conozcan metodologías para reconocer y sistematizar las buenas prácticas y lecciones aprendidas. Se espera que en el primer trimestre de 2023 se trabaje de forma individual con cada organización para aplicar el conocimiento adquirido en sus planes de trabajo.</p>	<p>Noviembre 2023</p>
<p>Entregable 2.3 Materiales de comunicación y gestión del conocimiento elaborados para la difusión de los resultados de proyecto y la socialización con actores.</p>		
<p>Criterios de calidad</p>	<p>Evaluación</p>	<p>Fecha de entregable</p>
<p>Materiales publicados al menos en versión digital</p>	<p>En proceso: Durante el segundo trimestre del 2021 se publicó un primer comunicado de prensa sobre el primer taller enmarcado en el proyecto, que buscó identificar capacidades e iniciativas de SbN implementadas en el territorio, así como actores clave.</p> <p>En el 3er trimestre del 2021 se publicó un segundo comunicado de prensa sobre la conformación del Comité Técnico de Seguimiento del proyecto. Además, se trabajó una infografía sobre Soluciones basadas en la Naturaleza, misma que se publicará en el cuarto trimestre del año, en versión digital.</p>	<p>Noviembre 2022</p>

	<p>Durante el último trimestre del 2021 se publicaron dos Comunicados de Prensa referentes al inicio de las actividades en territorio, con enfoque de SbN, implementadas por socios: Pronatura México y AIPROMADES Lago de Chapala. Además, se publicaron dos comunicados de prensa más: uno referente a la Segunda reunión del Comité Técnico de Seguimiento; y otro referente al Workshop llevado a cabo el 25 de noviembre. También, la infografía sobre SbN fue concluida.</p> <p>En el primer trimestre de 2022 se publicó en línea la infografía sobre SbN y agua, dirigida al público de comunidades rurales. Además, se publicaron una infografía y un comunicado de prensa – con el apoyo del área de Comunicación – sobre el Día Mundial del Agua 2022, vinculada a las actividades que se realizan en el marco del proyecto.</p> <p>Adicionalmente, se publicó un comunicado de prensa sobre los talleres de retroalimentación y validación de Portafolios de Soluciones basados en la Naturaleza para la seguridad hídrica de las subcuencas priorizadas.</p> <p>Durante el segundo trimestre del 2022 se generó y publicó una infografía sobre SbN en el sector hídrico, dirigida a público especializado. Además de publicarse en las redes sociales de PNUD, así como en la página de la institución, fue compartida con socios clave del proyecto.</p> <p>Por otro lado, se generó un comunicado de prensa sobre la 3ª sesión del CTS, publicado a través de la página de PNUD México.</p> <p>En el tercer trimestre de 2022, se realizó la publicación de un comunicado de prensa, así como un hilo de twitter, referente al taller de cierre de actividades del primer ciclo de implementación en las subcuencas Santiago y Zula, en Jalisco. Además, se difundió en la página de PNUD en formato “<i>Exposure</i>” la historia de éxito de la brigada de mujeres que participan en la implementación de acciones de conservación y restauración en la subcuenca Santiago, en favor del beneficio hídrico de su comunidad.</p> <p>Durante el cuarto trimestre de 2022 se publicaron dos comunicados de prensa: 1) el taller de cierre de implementación por parte de Pronatura en la subcuenca del Alto Atoyac; 2) sobre el arranque de la segunda etapa de implementación del Proyecto. Además, a partir del conocimiento adquirido a través de talleres impartidos por el área de Comunicación, se diseñaron y difundieron infografías dirigidas a las cuatro organizaciones a cargo de la implementación de acciones SbN en territorio, con lineamientos de la Estrategia de comunicación, que facilite la comunicación de las acciones.</p>	
--	---	--

<p>Apego a los criterios y políticas de gestión del conocimiento del PNUD</p>	<p>En proceso. Se han realizado las consultas pertinentes con el área de Comunicación de PNUD para la publicación de los comunicados de prensa, así como de la transmisión en vivo de eventos (Workshop e intercambio de ideas).</p> <p>También, se ha consultado sobre la identidad del PNUD, para reflejarla en los documentos que se están elaborando como parte del proyecto.</p> <p>En el segundo trimestre del 2022 se generó un borrador de Estrategia de Comunicación para el proyecto, que facilite la creación de productos de comunicación sobre el mismo, en donde los diferentes socios involucrados cumplan los lineamientos de PNUD. Se espera tener lista la estrategia en julio.</p> <p>Para el cuarto trimestre de 2022 se cuenta con la Estrategia de Comunicación y el respectivo manual, validados por el área de Comunicación y el financiador, Fundación Coca-Cola. Ésta ha sido compartida a otros aliados del proyecto.</p> <p>Finalmente, se atendieron talleres impartidos por el área de Comunicación. Lo anterior ha facilitado que los materiales generados y planeados se realicen siguiendo los criterios y políticas en la materia.</p>	<p>Junio 2022</p>
---	---	-------------------

Resultado 3. Gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua fortalecida e incorporando criterios de resiliencia y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos

Objetivo: Fortalecer los instrumentos y mecanismos de gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua incorporando criterios de resiliencia climática y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos humanos.

Breve descripción de la meta anual

- *1 propuesta de modelo de gobernanza de cuencas que contribuya a la seguridad hídrica y la resiliencia.*

Descripción: Documento que enmarca una propuesta de modelo de gobernanza de cuencas que, a través de SbN sostenibles, contribuye a la seguridad hídrica y la resiliencia.

Entregable 3.1 Documento con el reporte del fortalecimiento de capacidades realizado con actores clave y relevantes para el proyecto.

Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
<p>Documento de reporte de capacidades</p>	<p>En proceso: Durante el primer y segundo trimestres del 2021, se tuvieron reuniones con las embotelladoras para entender las intervenciones previas que se han realizado y transmitir el mensaje de la integralidad de las SbN. También se llevó a cabo una encuesta con actores relevantes del territorio para identificar capacidades en la materia.</p> <p>En el 3er trimestre del 2021 se realizó un análisis más detallado de las capacidades existentes en los actores de los territorios de intervención. A partir de ello, se diseñó un Instrumento Diagnóstico de capacidades para la gestión sostenible del agua y</p>	<p>Noviembre 2023</p>

	<p>la seguridad hídrica, para organizaciones de la sociedad civil. Se planea pilotear este instrumento en el último trimestre del año. Asimismo, se avanzó en el diseño de un instrumento similar, para el sector público (a nivel local), que se espera concluir en el cuarto trimestre del año.</p> <p>Durante el cuarto trimestre del 2021 se piloteó la herramienta generada con los dos aliados en el territorio: Pronatura México y AIPROMADES Lago de Chapala. A partir de sus comentarios, se hicieron los últimos ajustes a la herramienta. Se espera implementarla con mayor número de organizaciones sociales, a principios del 2022.</p> <p>Durante el primer trimestre de 2022 se socializó la herramienta generada con las organizaciones de la sociedad civil mapeadas en las subcuencas priorizadas. Para ello, se tuvo una llamada informativa y se resolvieron dudas. A partir de ello, se obtuvieron respuestas de 9 organizaciones, con lo cual se espera construir una Estrategia para fortalecer sus capacidades. Las organizaciones que participaron fueron: Aipromades; Aiasec; Isla urbana; Pronatura México; El colegio de Tlaxcala; Ecopil; Instituto corazón de la tierra; Asociación mexicana de sistemas de captación de agua de lluvia; CIATEC.</p> <p>En el segundo trimestre de 2022, con base en las respuestas obtenidas a través de la herramienta antes mencionada, se generó un borrador de Estrategia de Fortalecimiento de Capacidades para la gobernanza del agua, dirigida a organizaciones de la sociedad civil. En la estrategia se plantean los temas y ejes transversales que deben ser abordados, así como una calendarización preliminar, con base en prioridades de fortalecimiento de capacidades.</p> <p>Adicionalmente, se elaboró y envió una ficha de síntesis de resultados propios a cada organización que participó en el ejercicio.</p> <p>En el tercer trimestre de 2022 se realizó un mapeo de actores vinculados a la gestión hídrica de las nuevas cuencas de incidencia del proyecto: i) Sonora y otras; ii) Culiacán. Se buscó entablar vinculación con ellos, para asegurar que la implementación se realiza de forma participativa. Al mismo tiempo, el diálogo entablado ha sido el primer paso para un mapeo de actores e identificación de capacidades en estas cuencas. Derivado de ello, se entabló diálogo con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable de Sinaloa, la Secretaría de Agricultura y Ganadería de Sinaloa, la Comisión Nacional del Agua – con representación local del Organismo de Cuenca Pacífico Norte, empresas del sector privado; la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas – a través del Área de Protección de Flora y Fauna Bavispe, la Comisión Nacional Forestal en Sonora, y la Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable de Sonora.</p> <p>En el cuarto trimestre de 2022, con estos nuevos actores, a través del Comité Técnico de Seguimiento, se estableció un piso común en</p>	
--	---	--

	materia de Soluciones basadas en la Naturaleza, lo que permitirá ir desarrollando capacidades en cada uno de ellos.	
Entregable 3.2 Documento de propuesta de Modelo de intervención para la sostenibilidad y el escalamiento de las acciones SbN, a través de la gobernanza efectiva de cuencas.		
Criterios de calidad	Evaluación	Fecha de entregable
Instrumentos de planificación y gestión territorial relevantes en materia de agua.	<p>En proceso: En el primer y segundo trimestre del 2021 se avanzó en la identificación de algunos procesos, como la elaboración de los Plan Hídricos Regionales en las cuencas seleccionadas con el proceso en las que se pueden incidir con propuestas técnicas.</p> <p>En el tercer trimestre del 2021, se buscó entablar diálogo con esos actores, con la dirección de seguridad hídrica de SMADSOT se sostuvieron reuniones; sin embargo, con los Organismos Estatales de Cuenca no se ha tenido la respuesta adecuada, será necesario reforzar la vinculación a través del Comité Técnico de Seguimiento y los talleres de validación de los portafolios.</p> <p>En el primer trimestre del 2022 se mantuvo diálogo constante con la Comisión Nacional de Agua, para identificar áreas de oportunidad en la planificación y gestión territorial. Derivado de ello, se planea hacer una sistematización de Soluciones basadas en la Naturaleza para el sector hídrico.</p> <p>Durante el segundo trimestre del 2022 se identificó la posibilidad de trabajar sobre un mecanismo financiero para la sostenibilidad de soluciones basadas en la naturaleza en el sector hídrico. Con tal fin, se mantuvieron reuniones de diálogo tanto al interior del equipo PNUD (incluyendo al equipo de la Iniciativa Financiamiento para la Biodiversidad – BIOFIN), como con la SEMADET Jalisco y el Fondo Ambiental de Jalisco. Además, se discutió al respecto con miembros del Comité Técnico de Seguimiento del proyecto, en la 3ª reunión desarrollada con el grupo.</p> <p>En el tercer trimestre del 2022 se mantuvieron reuniones con las siguientes dependencias de Jalisco: SEMADET, Secretaría de Gestión Integral del Agua, la Secretaría de Desarrollo Económico y la Coordinación General Estratégica de Gestión del Territorio. Se identificaron posibles puntos de entrada para el desarrollo de un mecanismo de financiamiento que permita la sostenibilidad de Soluciones basadas en la Naturaleza para la seguridad hídrica.</p> <p>El diálogo con estas instituciones continuó en proceso en el cuarto trimestre de 2022; sin embargo, cambios administrativos en las dependencias detuvieron el proceso. Con las visitas a campo a las cuencas del norte, se identificaron posibles vías para el financiamiento sostenible de las acciones, mismas que se seguirán explorando en el 2023.</p> <p>Por otro lado, se mantuvo discusión con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable de Sinaloa, sobre la pertinencia de generar instrumentos de gestión territorial con perspectiva de Soluciones basadas en la Naturaleza. Se acordó construir en conjunto los Términos de Referencia para el desarrollo de estos</p>	Junio, 2022

	instrumentos.	
Documento de propuesta de implementación	<p>En proceso: Hasta el segundo trimestre del 2021, se identificaron estructuras de gobernanza en las cuencas seleccionadas como por el proyecto, tales como las Juntas Intermunicipales, Consejos de cuencas y Consejos asesores de áreas naturales protegidas.</p> <p>En el 2do trimestre del 2021, se empezaron a identificar nuevos actores con los cuales formar una red para guiar la implementación de Soluciones basadas en la Naturaleza y que fungieran como mecanismo de gobernanza del mismo.</p> <p>En este 3er trimestre del 2021, se conformó un Comité Técnico de Seguimiento del proyecto, conformado por actores locales de los territorios de intervención. Se espera que, al tener representación del sector público y privado, se convierta en el modelo de gobernanza para la implementación y sostenibilidad de SbN.</p> <p>Durante el cuarto trimestre, se tuvo una segunda reunión con el</p>	Junio 2022

	<p>Comité Técnico de Seguimiento. Además, se tuvo diálogo con la Secretaría de Medio Ambiente de Tlaxcala, para poder sumarlos a dicho comité y a las acciones impulsadas por el proyecto.</p> <p>También en el cuarto trimestre, se realizó una propuesta para dar seguimiento a las acciones iniciadas por este proyecto, que permita dar continuidad en el tiempo, así como escalar el impacto del mismo. Esta propuesta fue sometida, nuevamente, ante Fundación Coca-Cola.</p> <p>En el primer trimestre de 2022 se siguió negociando con Fundación Coca-Cola para continuar el proyecto. Dicho financiamiento fue confirmado. Para ello, también se inició a preparar la extensión del Acuerdo de Financiamiento.</p> <p>En el segundo trimestre del 2022 se confirmó la segunda fase del proyecto Resiliencia hídrica. Por tanto, se llevó a cabo la extensión del Acuerdo de Financiamiento a través del intercambio de cartas entre The Coca-Cola Foundation y PNUD, el ajuste de la Nota Técnica del Engagement, la planeación presupuestal correspondiente.</p> <p>Además, se comenzó un mapeo de actores (academia, sociedad civil, sector público) vinculado a la implementación de SbN para el sector hídrico, en las dos nuevas cuencas que se adicionan al proyecto: cuenca Río Sonora y otras – en el estado de Sonora, y cuenca Culiacán – en el estado de Sinaloa. Al respecto, se tuvieron 4 llamadas para socializar el proyecto e identificar áreas de oportunidad con organismos de la sociedad civil: Pronatura Noroeste; Profauna; Naturalia; Conselva; Arca Continental Pacífico.</p> <p>En el tercer trimestre se entabló diálogo con actores involucrados en la gestión hídrica de las cuencas de focalización del proyecto, considerando las dos cuencas que se adicionan: Sonora y otras, y Culiacán. Con estos actores se logró conformar un grupo que estará dando seguimiento al segundo ciclo de implementación de SbN en territorio.</p> <p>En el cuarto trimestre de 2022, dichos actores clave conformaron los Comités Técnicos de Seguimiento de la cuenca Sonora y otras, y de la cuenca del Río Culiacán. Como parte de sus funciones, participaron en los talleres de evaluación y selección de propuestas para la segunda etapa de implementación de acciones SbN en territorio, con el fin de elegir de forma participativa los proyectos a ser financiados. Se tiene contemplado continuar con el diálogo con estos actores y con su involucramiento activo en el seguimiento.</p> <p>Finalmente, se invitó a CTS a participar en los recorridos en territorio de las cuencas Culiacán y Sonora y otras. En este sentido, se contó con la participación de la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable de Sinaloa, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural de Sinaloa y Arca Continental en el recorrido de la cuenca del río Culiacán. Lo anterior, permitió fortalecer el lazo de vinculación con estas instituciones.</p>	
--	--	--

	<p>Derivado de lo anterior, se está consolidando un mecanismo con el cual se convoca a actores clave para dialogar acerca de lo que debe considerarse para la planeación y ejecución de Soluciones basadas en la Naturaleza.</p>	
<p>Entregable 3.3 Documento con la sistematización de lecciones aprendidas y buenas prácticas del proyecto para la replicabilidad, sostenibilidad y escalabilidad.</p>		
<p>Criterios de calidad</p>	<p>Evaluación</p>	<p>Fecha de entregable</p>
<p>Documento de sistematización de lecciones aprendidas y buenas prácticas</p>	<p>En proceso. El término del primer trimestre se cuenta con lecciones aprendidas y buenas prácticas del proceso de elaboración de diagnósticos para los Portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza para la seguridad hídrica.</p>	<p>Noviembre, 2023</p>

	<p>En el segundo trimestre del 2022 contamos con lecciones aprendidas y buenas prácticas en torno al proceso de implementación de acciones piloto en territorio. Se espera contar con un documento de sistematización para el tercer trimestre del 2022.</p> <p>En el tercer trimestre del 2022 se recopilaron lecciones aprendidas y buenas prácticas del primer ciclo de implementación de acciones SbN en territorio, de las subcuencas Santiago y Zula. Estas fueron incorporadas al proceso de selección de los nuevos socios implementadores, para el segundo ciclo de implementación.</p> <p>Durante el trimestre de 2022 se continuó con la recopilación de información para sistematizar lecciones aprendidas y buenas prácticas, por parte del equipo del Proyecto pero también de las organizaciones implementadoras.</p>	
Apego a los criterios y políticas de gestión del conocimiento del PNUD	Sin iniciar.	Noviembre 2023

Indicadores del resultado

Indicadores	Target 2021	Target 2022	Target 2023	Resultados acumulados enero 2021 a junio 2022
Número de Portafolios de SbN diseñados para cuencas	0	2	2	0, se cuenta con dos borradores.
Número de actores que han adquirido capacidades para el diseño e implementación de soluciones basadas en la naturaleza para la seguridad y la resiliencia hídrica	15 actores	30 actores	30 actores	288 personas
Superficie de subcuencas prioritarias en las que se realizan actividades de restauración, conservación o manejo con mejora en su gestión sostenible del agua	50 hectáreas	50 hectáreas	75 hectáreas	193 hectáreas, se han seleccionado subproyectos para la implementación de acciones en las cuencas focales, cuyo alcance aproximado es de 200 ha
Número de Propuestas de modelo de gobernanza para contribuir a la seguridad hídrica y resiliencia.	0 propuesta	0 propuesta	1 propuesta	0 propuestas

3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
-------------	-----------------------------------	--	-------	------------------

Debido a que se requiere generar espacios de capacitación y trabajo con diferentes tipos de población en las Comunidades y municipios, así como en los talleres con funcionarios estatales, existe el riesgo de contagios por COVID 19.	R1, R2 y R3	Transferir el mayor número de actividades a una modalidad a distancia a través de plataformas como Zoom. Recalendarización de actividades del Plan de trabajo para las actividades en campo, en caso de requerirse, por contagios en comunidades.	Q3, Q4	Muy bajo
Los proyectos que incluyen ejercicios de planeación participativa y canalización de recursos para la implementación de acciones en terreno pueden avivar conflictos preexistentes entre los actores sociales locales.	R1, R2 y R3	El proyecto adoptará un enfoque de <i>Do no harm</i> (Acción sin daño) identificando los conectores y tensores a nivel territorial para reorientar las acciones del proyecto, sin afectar los alcances. Además, se favorece que las comunidades tomen decisiones al interior de las mismas, para determinar la pertinencia de las acciones implementadas.	Q3, Q4	Medio
Las condiciones climáticas en el territorio, así como la ocurrencia de fenómenos naturales extremos podría retrasar la implementación y su sostenibilidad.	R1, R2, R3	Considerar acciones de implementación que tengan poca relación con las variables climáticas o puedan realizarse en diferentes periodos de tiempo. Ampliar el período de implementación a 11 meses para adaptarse a las condiciones climáticas de los sitios de implementación.	Q3,Q4	Medio

4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
Ninguno	N/A		Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?
<ul style="list-style-type: none"> A pesar de la disposición a colaborar de actores del sector público, es importante considerar que procesos internos de cada institución, como lo es el cambio de directivos, limita la interacción y la vinculación que dichas instituciones pueden tener con el proyecto. En este sentido, se requiere: i) mantener comunicación constante y generar productos que evidencien los procesos y actividades desarrolladas para que los puntos focales puedan transmitir mensajes clave a sus superiores; ii) ser pacientes y respetar los tiempos de las diferentes instituciones.

- La vinculación con diversos sectores de territorios específicos que se involucran en la gestión y uso de los recursos hídricos favorece entender de lleno las problemáticas y contextos de cada una de las cuencas focales. Sumar a estos actores desde el proceso de selección de subproyectos y aliados para la implementación de SbN es fundamental para reducir los riesgos en la ejecución del proyecto, además de promover la apropiación de su parte de las diferentes actividades. En este sentido, fue un acierto haberlos sumado al proceso de selección de aliados para el segundo ciclo de implementación de SbN para la seguridad hídrica, así como a las visitas de seguimiento.
- Se requiere realizar visitas en las cuencas donde se implementan las SbN para la seguridad hídrica desde el inicio de los proyectos, en las que se cuente con los miembros del comité de seguimiento y actores clave involucrados. Ello permite reconocer el contexto del que se parte, así como tener claridad de los resultados e impacto generado.
- Los socios implementadores tienen interés en fortalecer sus capacidades y conocer el trabajo que realizan otras organizaciones en la materia.
- Por otro lado, mantener comunicación constante con los socios implementadores ha repercutido en el fortalecimiento de sus capacidades de planeación y recuperación de lecciones aprendidas y buenas prácticas.
- Es importante diversificar en los sectores e instituciones que dan seguimiento a la implementación, incorporando tanto al sector privado como a otros actores del sector público más allá del ambiental e hídrico.
- El proceso de selección de nuevos socios que ejecuten las acciones SbN en territorio permitió identificar las capacidades técnicas de los equipos, pero también las capacidades operativas y humanas. El proceso recabó las lecciones aprendidas del primer ciclo de implementación y fue percibido por diferentes actores como un mecanismo favorable para incorporar la participación y perspectiva de diferentes sectores.
- Tener claridad de las funciones y tareas de cada una de las integrantes del equipo y distribuirlas de acuerdo con el área de especialización y conocimiento de cada una, permite que el trabajo sea más eficiente y se cumplan con los objetivos y metas del proyecto en tiempo y forma.
- Sensibilizar a los actores locales institucionales tanto de la relevancia de las SbN para la seguridad hídrica, como de las intervenciones realizadas a través del proyecto, y de los resultados tanto ambientales como sociales que se generan; facilita que se apropien de las medidas implementadas en el marco del proyecto y por lo tanto contribuye a la sostenibilidad de estas.
- Es importante que la selección de los sitios en los cuales se implementarán SbN para la seguridad hídrica contemple su potencial de crecimiento y escalabilidad. En este sentido, también es clave mantener trabajo en un mismo lugar por más de un ciclo de implementación.
- Con el fin de generar beneficios directos y tangibles en los sitios a intervenir y, con ello, detonar procesos sociales que sostengan las intervenciones en el tiempo, es importante planear intervenciones en las que se combine la implementación de SbN para la seguridad hídrica, con ecotecnologías de acceso a agua y otras medidas habilitadoras.

6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

Gasto del trimestre		
Aprobado	\$134,518.64 USD	100 % del presupuesto total del año
Total del Gasto en 2022	\$96,704.45	71.89% del presupuesto del año

Planeación			
Revisión presupuestal en proceso	<i>Sí</i>	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
			Se realizará una revisión presupuestal para ajustar el presupuesto al 2023, con base en el ejercicio de 2022.

Elaborado por:



Valeria Petrone
Coordinadora Operativa del Proyecto



Vo. B. Edgar González
Oficial de Programa de Ambiente, Energía y Resiliencia

Fecha: 30 de enero de 2023